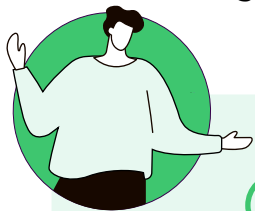


# Preventieplan arbeidsmarkt zorg en welzijn

Zorg dat het werkt: verminder verzuim en verloop met deze gerichte aanpak



## Noodzaak, doel en aanpak



1,5 miljoen  
zorgprofessionals



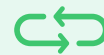
Jaarlijks zien we  
175.000 instroom  
150.000 uitstroom



Zorgkloof  
groeit fors



Iedere dag  
80.000 medewerkers  
ziek thuis



Flexibele schil 15-20%  
(GHZ 5%)



### Doel

Werkplezier vergroten ↑  
Verzuim en verloop 25% omlaag ↓



### Aanpak

inzichten bundelen van  
• data 1,5 miljoen zorgprofessionals  
• ervaringen 700+ zorgprofessionals  
• 18 zorgorganisaties



### Doelgroepen

Bestuurders, directie en  
HR-management in zorg en welzijn

## Wat je moet weten

### Signalen en voorspellers

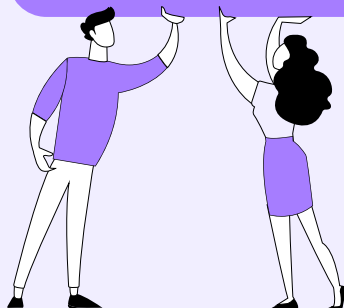
Verzuim is hoger in organisaties met:

- Tijdelijke contracten
- Hoge instroom
- Hoge onregelmatigheidstoeslag
- Snel wisselende leidinggevenden
- Risico op persoonlijk letsel en hoge psychische belasting

Uitstroom is hoger bij organisaties met:

- Vaker voorkomende bezwarende werkomstandigheden
- Hoog gebruik van psychische en fysiotherapeutische zorg

Verzuim en verloop  
zijn een bedrijfskundig  
-organisatorisch  
probleem,  
geen individueel  
probleem



### Drijfveren van zorgprofessionals



Professionele  
dynamiek in het werk



Leren &  
ontwikkelen



Vakmanschap

### Succesfactoren bij deelnemers

- Datavolwassenheid en analytisch vermogen
- Strategisch HR-beleid en passend instrumentarium
- Verbinding HR, arbeidsmarkt en strategisch beleid

## Wat je kunt doen

Zet HR- en arbeidsmarktbeleid  
op de bestuurlijke agenda

Creëer rust en regelmaat in teams

Gebruik de werkwijze van het preventieplan:  
dataverificatie-, luister-, en reflectiesessies

Zorg dat alle groepen zorgprofessionals  
in beleid en data vertegenwoordigd zijn

Zet leiderschap  
en ontwikkeling in  
curriculum van opleidingen

Benader zorgprofessionals  
proactief op de werkvloer en werk  
samen met andere organisaties

Investeer in zichtbaar en  
menschgericht leiderschap



### Resultaat

25% minder verzuim  
en verloop door meer  
werkplezier en behoud

Ook aan de slag?

Ga naar [www.preventieplanvoorzennw.nl](http://www.preventieplanvoorzennw.nl)